

## WELCHE IMPULSE DER ARBEITSMARKT BRAUCHT

Viele offene Stellen können derzeit in der Industrie nicht besetzt werden. Welche Schwerpunkte die Arbeitsmarktreform setzen sollte, zeigt die IV.



Österreichische Post AG,  
MZ 03Z034897 M  
Vereinigung der österreichischen Industrie,  
Schwarzenbergplatz 4, 1030 Wien



**AUSBLICK**  
Welche Schwerpunkte  
die IV-Fachkräfteoffensive setzt

Seite 4



**ANALYSE**  
Hohe Energiepreise  
als Aufschwungsbremse

Seite 5



**WIEN**  
JI-Wien bei iSi  
Automotive Austria

Seite 10

# Wie die Slowakei den wirtschaftlichen Aufschwung nachhaltig stärken möchte

Bei einem Arbeitsbesuch in Bratislava diskutierte IV-Präsident Georg Knill mit slowakischer Spitzenpolitik und Industrie über industriepolitische Themen, die beide Länder verbinden.

Sie sind die Wachstumslokomotiven in Europa: Das Wiener Institut für Internationale Wirtschaftsvergleiche (wiiw) erwartet für die 23 Länder Zentral-, Ost- und Südosteuropas heuer einen BIP-Anstieg von 5,4 Prozent. Als einer der größten Investoren in der Region profitiert davon natürlich auch Österreich, das mit zahlreichen Unternehmen vertreten ist.

Nach drei Corona-Wellen in den vergangenen 18 Monaten hat auch die Wirtschaft

in der Slowakei Fahrt aufgenommen. Angetrieben durch eine starke Industrie, deren Bruttowertschöpfung im zweiten Quartal des Jahres um knapp 27 Prozent zulegte. Wachstumszentren waren hier vor allem die Schlüsselbranche Automobilindustrie, aber auch die Herstellung von Metallerzeugnissen, elektrischen Ausrüstungen oder Gummi- und Kunststoffprodukten. Gebremst wird der Aufholprozess jedoch durch die weltweit mehr als angespannte Verfügbarkeit von notwendigen Rohstoffen. Zudem

besteht auch in der Slowakei beträchtlicher Fachkräftemangel. Das wiiw rechnete Ende Oktober mit einem BIP-Zuwachs von vier Prozent für heuer und 4,4 Prozent für 2022.

## Umsetzung des EU-Wiederaufbaufonds

Wachstumsimpulse setzt die Regierung unter Premier Igor Matovič mit einem investiv angelegten Haushalt. 2021 wird die Staatsschuldenquote von 60 auf 65 Prozent ansteigen. Investitionen fließen vor allem in die Infrastruktur. Dabei ist die Verwendung von den 6,3 Mrd. Euro an Aufbaumitteln der EU wesentlich. (Zum Vergleich: Österreich erhält hier 3,5 Mrd. Euro.) Unter dem Titel „Innovative Wirtschaft; Moderner Staat; Gesunde Regionen“ geht es bis zum Jahr 2026 um Investitionen unter anderem in die Gebäudesanierung, nachhaltige Verkehrslösungen, die Dekarbonisierung der Industrie, Forschung und Entwicklung sowie das Gesundheitswesen.

Schwerpunkte der Regierungspolitik, wie die Umsetzung des EU-Wiederaufbaufonds, der auch Chancen für österreichische Unternehmen birgt, waren ebenso Thema bei einem Arbeitsbesuch von IV-Präsident Georg Knill in Bratislava im Oktober, wie der Weltklimagipfel in Glasgow und internationale Handelspolitik. Im Gespräch mit



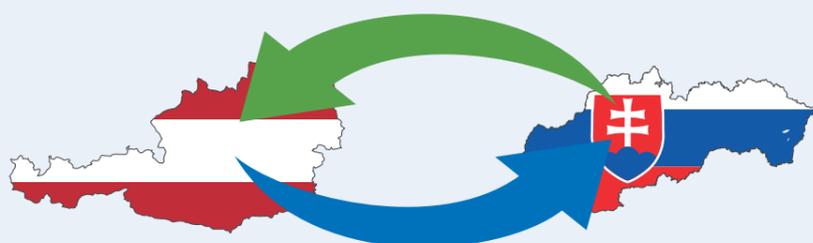
IV-Präsident Georg Knill mit dem slowakischen Vizepremier Richard Sulík

Vizepremierminister und Wirtschaftsminister Richard Sulík, Umweltminister Ján Budaj und Staatssekretären im Finanz- und Wirtschaftsministerium konnten zudem Anliegen heimischer Unternehmen, die vor Ort tätig sind, erörtert werden.

Österreich zählt zu den größten Investoren in der Slowakei, mit rund 2.000 rot-weiß-roten Niederlassungen – davon 500 Produktionsbetrieben. Die guten bilateralen Beziehungen zwischen den beiden Nachbarländern sind daher von massivem Interesse für die heimische Industrie.

## Warenhandel zwischen Österreich und der Slowakei:

Warenhandel 2020: 2,91 Mrd. Euro  
Bestand der Direktinvestitionen 2020: 0,18 Mrd. Euro



Warenhandel 2020: 2,90 Mrd. Euro  
Bestand der Direktinvestitionen 2020: 5,58 Mrd. Euro

Quelle: Statistik Austria, OENB

Die Slowakei ist Österreichs elftichtigste Exportdestination, bei Importen steht sie an zehnter Stelle. Exportiert und importiert werden vor allem Produkte des Automotive-Sektors, Elektronik und Maschinen.

## GASTKOMMENTAR

# Ach, Deutschland

Warum die Gefahr relativ groß ist, dass unter der nächsten Regierung die Berliner Republik wieder einmal zum „kranken Mann Europas“ wird, und was das mit dem Züchten von Einhörnern zu tun hat.

Worum es in den nächsten Jahren in Deutschland, der mit Abstand wichtigsten Wirtschaftsmacht Europas, wirklich geht, hat schon vor einem Jahr der Chefredakteur der „Welt“, Ulf Poschardt, präzise auf den Punkt gebracht: „Im Superwahljahr 2021 wird sich entscheiden, ob Deutschland wieder der kranke Mann Europas wird, um bei den Moralweltspielen Gold zu holen – oder aber eine Art Innovations-Biturbo, der die lahmen europäischen Volkswirtschaften mitreißt, mit Künstlicher Intelligenz, Gentechnik, Wasserstoff und super effizienter Mobilität Bürgern mehr Freiheit und Lebensqualität anbietet und gleichzeitig global Verantwortung übernimmt.“ diagnostizierte er: „Dazu muss es auch wegweisende Antworten auf die Herausforderungen des Klimawandels geben, die nicht wie bei den Grünen als eine Art nostalgische Reformbewegung daherkommen, sondern absolute Modernität anstreben.“

Genau das ist der Punkt, aber heute, nach geschlagener Wahl und am Vorabend der Bildung einer neuen Bundesregierung in Berlin, sieht es leider nicht wirklich danach aus, als würde Deutschland zum „Innovations-Biturbo“ werden, zu einer Art europäischem

Silicon Valley zukunftsfitter Unternehmen, durchdrungen von einem Spirit des Unternehmertums und der Innovation.

Wie dringend das in Wahrheit notwendig wäre, zeigt schon das deutsche Einhorn-Problem. Einhörner, also Start-up-Unternehmen mit einem Marktwert von einer Milliarde Dollar oder mehr, sind gleichsam die Leuchttürme der digital getriebenen Internet-Ökonomie – und davon gibt es in Deutschland viel weniger, als einer so technikaffinen Nation angemessen wäre. So kommt etwa Israel mit zehn Millionen Einwohnern auf 66 Einhorn-Unternehmen, während Deutschland bei 83 Millionen Menschen auf 19 derartige Erfolgsbetriebe kommt; das Vereinigte Königreich weist mit 109 Einhörnern ebenfalls dramatisch mehr dieser Innovationsträger auf als die Berliner Republik. (Österreich liegt übrigens mit zwei in Relation etwa gleich schlecht wie Deutschland.)

Dahinter steht freilich ein ganz anderes Problem, dessen Lösung von einer Regierung unter Führung der SPD und mit starker Grüner Beteiligung eher kaum zu erwarten ist. Denn in Deutschland – wie in vielen anderen Staaten – haben seit Beginn der Finanzkrise 2008, vor allem aber der Corona-Pandemie,

der Staat und die Staatsgläubigkeit massiv an Terrain gewonnen und die wirtschaftliche Freiheit ebenso massiv an Terrain verloren; nicht nur politisch und ökonomisch; sondern vor allem – und das ist viel schlimmer – in den Köpfen der Menschen. Der marxistische Philosoph Antonio Gramsci hat vor 90 Jahren definiert, wie die politische Linke ihren Kampf gegen die Liberalen und das Bürgertum gewinnen kann. Es gehe vor allem darum, die kulturelle Hegemonie in den Debatten zu erringen, um dann die dahinter verborgenen Ziele zu realisieren.

Nicht nur Deutschland ist diesem Zustand in den vergangenen Jahren deutlich näher gekommen. Auch deshalb, weil sich die bisher staatstragende CDU unter Frau Merkel zu einer weitgehend sozialdemokratischen Partei entwickelt hat, die dem kaum noch etwas entgegengesetzt hat; mit bekanntem Ergebnis. Das verhindert, unter anderem, eine andere ganz essenzielle Maßnahme, die dringend notwendig wäre: den Ausstieg Deutschlands aus dem völlig irrationalen und gefühlsgesteuerten Atom-Ausstieg. Anstatt, wie geplant, die letzten sechs verbliebenen Atomkraftwerke in den nächsten zwölf Monaten abzuschalten, wäre es grundvernünftig, deren Laufzeit zu verlängern – und damit den CO<sub>2</sub>-Ausstoß

Deutschlands um zehn Prozent zu verringern, weil damit umweltschädliche Kohle-meiler abgedreht werden könnten.

Werden sie aber nicht, Deutschland strebt wohl nach wie vor an, „bei den Moralweltspielen Gold zu holen“, statt auf Modernität zu setzen. Den Preis wird leider ganz Europa zu entrichten haben.



Christian Ortner lebt als Journalist in Wien, seine Kolumnen erscheinen in der „Presse“, der „Wiener Zeitung“, dem „Exxpress“ und dem neuen Magazin „Pragmaticus“. Er betreibt „OrtnerOnline.at“, das „Zentralorgan des Neoliberalismus“.

Fotos: IV, Jacqueline Godany

# Die Wirtschaft kann nachhaltiges Wachstum...

...wenn die Rahmenbedingungen stimmen, um die anstehenden Herausforderungen bewältigen zu können.

Die Industrie sorgt weiter für good news in ganz Österreich: Die industriegetragene Erholung zeigt sich in einer bemerkenswert robusten Verfassung. Die Ergebnisse der aktuellen IV-Konjunkturumfrage weisen auf eine fortgesetzte konjunkturelle Erholung auch im kommenden Jahr hin. Zwar verringert sich die Expansionsdynamik im Vergleich zum heurigen Jahr erheblich, aber die Erholung bleibt erhalten (siehe Grafik des Monats).

Diese Entwicklung ist jedoch kein Selbstläufer. Eine Reihe von Herausforderungen müssen für die Betriebe bewältigbar sein. Dies gilt etwa für den sich weiter verschärfenden Arbeitskräftemangel (siehe Bericht Seite 4) sowie für Preissteigerungen und Verfügbarkeitsengpässe bei Industrierohstoffen, Energie und in der Vorproduktion (siehe IV-Analyse Seite 5).

Klar ist: Die Ursachen dieser Entwicklung können von einer mittelgroßen Volkswirtschaft wie Österreich nicht im Alleingang

beseitigt werden. Trotzdem müssen die negativen Auswirkungen durch kurzfristige Maßnahmen gedämpft und damit Wirtschaft und Arbeitsplätze vor Schaden bewahrt werden. Wichtig ist es, jetzt rasch und richtig zu handeln.

Für die Fachkräftesicherung wichtig: Der im Rahmen der Steuerreform erfreulicherweise beschlossene IV-Vorschlag der Mitarbeitererfolgsbeteiligung muss nun adäquat und möglichst schon für 2021/22 realisiert werden. Analog zur Corona-Prämie sollte sie brutto für netto ausgezahlt werden können. Das wäre fair und eine unbürokratische Lösung.

Zur Dämpfung der Energiepreisentwicklung wichtig: Die mit der Steuerreform angekündigte Härtefallregelung für energieintensive Unternehmen, die Betriebe vor Carbon Leakage schützen soll, muss ebenfalls rasch und richtig umgesetzt werden. Dabei sollte aus den deutschen Erfahrungen gelernt werden. In Deutschland erhalten Unternehmen einen finanziellen Ausgleich, wenn die



„Die Gefahr ist hochlatent. Europa hat sich in einer Art Selbstgefälligkeit eingeredet, dass wir die angenehmen Sachen wie Tourismus und Kultur machen und die ungeliebten Sachen wie Produktion die anderen.“

Werner Steinecker  
Energie-AG-Generaldirektor

Brennstoffkosten mehr als 20 Prozent der Gesamtkosten ausmachen oder der Anteil der Zusatzkosten 20 Prozent der Bruttowertschöpfung übersteigen. Die Prozentsätze in Österreich sollten jedoch niedriger sein, da die Praxis in Deutschland zeigt, dass Mittelstandsunternehmen bereits Insolvenz anmelden mussten.

Es bleibt dabei: Die Industrie gibt nicht nur Stabilität in Krisenzeiten, sie ist auch das Rückgrat für wirtschaftliche Erholung in unserem Land. Aber dafür müssen die Rahmenbedingungen klug und wirksam verbessert werden. Genau dafür setzt sich die Industriellenvereinigung mit aller Kraft ein.

Ihr

Christoph Neumayer,  
IV-Generalsekretär

„Angesichts der hohen Inflation und niedrigen Zinsen sollte aber über Veranlagungsalternativen nachgedacht werden, denn das Sparbuch eignet sich in diesem Zinsumfeld nur noch als kurzfristige Liquiditätsreserve und nicht zur Vorsorge.“

Gerda Holzinger-Burgstaller  
CEO Erste Bank Österreich

„Die Energiewende darf keine Strafexpedition sein, sonst wird sie nicht gelingen. Wir werden diese Wende nur mit Innovation schaffen und mit einer Blüte an vielen neuen Energiemöglichkeiten. Wir dürfen aber nicht mit Schocknachrichten, Verboten und Drohungen agieren.“

Karl-Heinz Strauss  
CEO Porr AG

## IV-MEINUNG

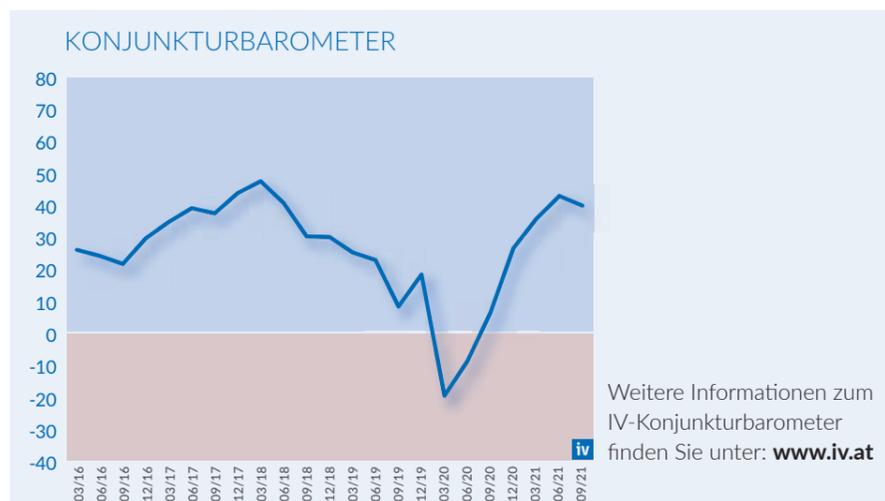
Die Redaktion weist darauf hin, dass Redaktionsschluss der vorliegenden Ausgabe der iv-positionen der 8. November war. Aktuelle Informationen über spätere Entwicklungen finden Sie unter: [www.iv.at](http://www.iv.at)

### GRAFIK DES MONATS

#### Konjunkturerholung trotz Vielzahl an Störfaktoren

Hinter der Überschrift einer fortgesetzten Konjunkturerholung verbergen sich große Herausforderungen für die Unternehmen: nach wie vor bestehende Reisebeschränkungen, Preissteigerungen für Industrierohstoffe und Energie oder der Fachkräftemangel. Zum ersten Mal seit dem Ausbruch der Corona-Pandemie bildet sich das IV-Konjunkturbarometer, das als Mittelwert aus den Beurteilungen der gegenwärtigen

Geschäftslage und der Geschäftslage in sechs Monaten bestimmt wird, von 42,5 Punkten auf 39,5 Punkte zurück. Dieser (leichte) Rückgang des Konjunkturbarometers ist vor dem Hintergrund der Vielzahl von Störfaktoren ausschließlich auf die Einschätzung der aktuellen Geschäftslage zurückzuführen, welche das Hochkonjunkturniveau verlassen hat und sich in Richtung einer konjunkturellen Normallage entwickelt.



### FOTO DES MONATS

#### COP26: Auf Technologie statt Verbote setzen

Bei der UN-Klimakonferenz „COP26“ in Glasgow betonte IV-Präsident Georg Knill die Bedeutung von Innovation und Technologie als unverzichtbare Voraussetzung für nachhaltigen Klimaschutz. „Die Industrie bekennt sich zu den Pariser Klimazielen und zur Klimaneutralität bis zur Mitte des Jahrhunderts. Sie ist als Innovationsmotor und grundlegender Entwickler neuer Technologien ein wichtiger Wegbereiter für einen effektiven und langfristig erfolgreichen Kampf gegen den Klimawandel, der unbestreitbar zu den größten Herausforderungen unserer Zeit zählt“, so Knill. Exporte von klimafreundlicher Technologie

seien die Möglichkeit, global die größte Wirkung zu erzielen und gleichzeitig wirtschaftlich weiterhin erfolgreich zu sein. „Gerade Österreichs Industrie kommt hier eine wichtige Rolle zu, denn sie ist längst Vorreiter in Sachen Emissionsvermeidung und Energieeffizienz – sowohl in der energieeffizienten Produktion von energieintensiven Gütern wie Stahl, Zement oder Papier, aber auch im Bereitstellen technologischer Lösungen. Generell ist es stets sinnvoller, auf neue Technologie statt auf Verbote zu setzen“, so Knill. Eine ausführliche Analyse zum „COP26“ lesen Sie in der nächsten Ausgabe der iv-positionen.



V.r.n.l.: IV-Präsident Georg Knill mit Sloweniens Ministerpräsident Janez Janša, Dänemarks Ministerpräsidentin Mette Frederiksen, Bundeskanzler Alexander Schallenberg und Deutschlands Bundeskanzlerin Angela Merkel

# Welche Schwerpunkte die Fachkräfteoffensive der Industrie setzt

Für die Industrie zählt das Finden qualifizierter Mitarbeiter zu den größten Herausforderungen. Verschärft wird dies durch die demografische Entwicklung.

Der Fachkräftemangel ist gerade in der Industrie eines der größten Hindernisse für die generell positive Wirtschaftsentwicklung. Für 62 Prozent der Industrieunternehmen ist das Finden geeigneter Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter eine enorme Herausforderung, 55 Prozent halten Maßnahmen zur Reduktion des Fachkräftemangels für die wichtigste Forderung an die Politik. Das geht aus der jüngsten IV-Mitgliederumfrage hervor. Und angesichts der demografischen Entwicklung im In- und Ausland ist auf lange Sicht sogar von einem allgemeinen Arbeitskräftemangel auf allen Ebenen auszugehen. Bis 2030 wird es laut Statistik Austria in

Österreich rund 170.000 Menschen weniger im Erwerbsalter geben, gleichzeitig sind in den letzten zehn Jahren 500.000 zusätzliche Arbeitsplätze entstanden.

Die Industriellenvereinigung hat diese Entwicklung auf der Agenda. Die IV-Task Force „Fachkräfte und Lehre“ unter der Leitung von Tatjana Gertner-Schaschl (Treibacher AG) war fixer Bestandteil des intensiven Prozesses rund um eine IV-Industriestrategie, die in den vergangenen Monaten entwickelt und beim „Tag der Industrie“ 2021 präsentiert wurde. Vertreterinnen und Vertreter aus mehr als 30 IV-Mitgliedunternehmen erarbeiteten darin

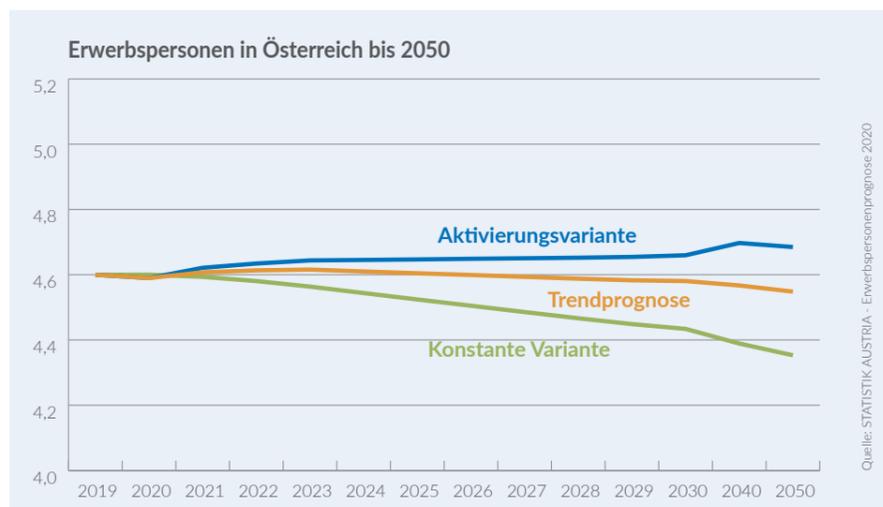
Maßnahmenvorschläge, die kürzlich dem IV-Bundesvorstand und im November der Öffentlichkeit vorgestellt werden.

## Umfassende Gesamtstrategie gefordert

Damit Maßnahmen nachhaltig wirken können, plädiert die Industrie für eine umfassende Gesamtstrategie zur Lösung des Fachkräfte- und Arbeitskräftemangels. Aus- und Weiterbildung, eine verbesserte Vereinbarkeit von Familie und Beruf, die Berufstätigkeit von Frauen und Älteren oder qualifizierte Zuwanderung sollten aus IV-Sicht Teil der Strategie sein, um den Fachkräftenachwuchs zu sichern. Die weitere Attraktivierung der Lehre und die

Vereinfachung und Digitalisierung der Anträge für die Rot-Weiß-Rot-Card sind Maßnahmen, die kurzfristig anzugehen sind. Für die Umsetzung braucht es zudem eine klare politische Verantwortung innerhalb der Bundesregierung in Form einer Schirmherrin oder eines Schirmherrn für das Anliegen.

In den kommenden Wochen und Monaten wird die IV das Thema auf allen Ebenen – politisch, medial und mit eigenen Beiträgen – vorantreiben. Eine tatsächliche und nachhaltige Verbesserung der Situation rund um Fachkräfte und Arbeitskräfte wird Unternehmen, Politik und den Arbeitskräften mit unterschiedlichsten Hintergründen nur gemeinsam gelingen.



Bis 2030 geht die Zahl der Menschen im Erwerbsalter zurück. Gleichzeitig sind in den letzten zehn Jahren 500.000 zusätzliche Arbeitsplätze entstanden.

## IV EVENT

### Bereits 449 MINT-Kindergärten und MINT-Schulen in Österreich

Mathematik, Informatik, Naturwissenschaften und Technik (MINT) – das sind vier der gegenwärtig und künftig immer wichtiger werdenden Bildungs- und Berufsbereiche. Denn egal, ob es um die Bekämpfung des Klimawandels, die Entwicklung lebenswichtiger Medikamente oder die digitale Transformation geht: Naturwissenschaften und Technik bringen der Gesellschaft die Lösungen von morgen. Bereits 449 Kindergärten und Schulen in ganz Österreich sind mit dem MINT-Gütesiegel ausgezeichnet. Sie zeigen eindrucksvoll vor, wie man die MINT-Zukunftskompetenzen spannend und effektiv vermittelt. Mittelfristig sollen damit die Technologieaffinität gesteigert und der Mangel an Innovationsnachwuchs gemildert werden.

Nach einjähriger, COVID-bedingter Pause übergaben Bildungsminister Heinz Faßmann, IV-Präsident Georg Knill, die Rektorin der Pädagogischen Hochschule Wien Ruth Petz und der Präsident der Wissensfabrik Österreich Klaus Peter Fouquet im Oktober das begehrte „MINT-Gütesiegel 2021-2024“ wieder persönlich. Das Interesse an der Auszeichnung für qualitativvolles Lernen und Lehren in MINT ist ungebrochen. Insgesamt wurden in diesem Jahr 145 Auszeichnungen vergeben: Darunter 58 Bildungseinrichtungen, die zum ersten Mal eingereicht hatten und im Rampenlicht der Festveranstaltung im Haus

der Industrie in Wien standen. Weitere 87 Bildungseinrichtungen erhielten eine Rezertifizierung und werden heuer erstmals auf regionaler Ebene in Kooperation von IV-Landesgruppen und Bildungsdirektionen geehrt.

#### WEBTIPP

Eine Übersicht über alle 449 bisher ausgezeichneten Bildungseinrichtungen sowie Film & Fotos von der Festveranstaltung finden Sie unter: [www.mintschule.at](http://www.mintschule.at)



Science-Buster Martin Moder unterhielt die Gäste mit einem MINT-Showblock.



V.l.n.r.: Initiatoren IV-Präsident Georg Knill, Bildungsminister Heinz Faßmann, Moderator Bernhard Weingartner, Rektorin Ruth Petz (PH Wien), Klaus-Peter Fouquet (Wissensfabrik Österreich), Barbara Streicher (Jurysprecherin MINT-Gütesiegel, Science Center Netzwerk) bei der MINT-Gala



Die Monsterfreunde performten ihre „Technik-Songs“.

# Weichen Richtung Aufschwung stellen

Finanzminister Gernot Blümel erklärt im Gespräch mit den iv-positionen, wie der Kapitalmarkt gestärkt werden soll und welche Schwerpunkte das Budget setzt.



**Die Niedrigzinsphase trifft die Sparerinnen und Sparer. Welche Maßnahmen könnten dazu beitragen, den Kapitalmarkt für Bürger als Anlagemöglichkeit attraktiver zu gestalten?**

Ein attraktiver Kapitalmarkt in Österreich stärkt die Liquidität und schafft zusätzliche Altersvorsorge für die Bürger. Gerade

in Zeiten von Niedrigzinsen ist es wichtig, Alternativen zum Spargbuch aufzuzeigen. Im Regierungsprogramm ist die Wiedereinführung der sogenannten Behaltfrist vorgesehen. Hier laufen die Gespräche mit dem Koalitionspartner und ich hoffe, dass wir das Thema bald umsetzen – auch um mehr Gerechtigkeit gegenüber quasi nicht-regulierten Kryptowährungen zu erreichen. Basis für eine aktive Teilhabe am Kapitalmarkt ist eine gute Finanzbildung. Mit unserer nationalen Strategie gibt es erstmals ein Dach, um vorhandene Initiativen zu bündeln.

**Mit Olaf Scholz hat ein Befürworter der EU-Finanztransaktionssteuer die deutsche Bundestagswahl gewonnen. Wie schätzen Sie hier mögliche Entwicklungen ein?**

Der deutsche Vorschlag würde hochspekulative Transaktionen von der Steuer befreien und klassische Aktienanleger und Unternehmen benachteiligen. Zudem würde die Eigenkapitalfinanzierung gegenüber der Fremdkapitalfinanzierung benachteiligt, da Anleihen nicht besteuert würden. Österreich hat sich immer für eine breite

Bemessungsgrundlage, die Aktien, Anleihen und Derivate umfasst, ausgesprochen und kann den Vorschlag in der vorliegenden Form daher nicht unterstützen. Wie sich das Thema weiterentwickelt, ist aufgrund laufender Koalitionsverhandlungen in Deutschland noch nicht abschätzbar.

**Welche Schwerpunkte setzt das Budget, um die aktuelle wirtschaftliche Erholung zu stärken?**

Mit dem Budget stellen wir die Weichen Richtung Aufschwung. Allein 2022 haben wir rund 2,2 Mrd. Euro für Zukunftsbereiche wie Klimaschutz, umweltfreundliche Mobilität, Digitalisierung sowie Forschung und Entwicklung vorgesehen. Wichtigstes Projekt ist die Steuerreform. Damit entlasten wir die Menschen, setzen Anreize für umweltfreundliches Verhalten, stärken den Standort und schaffen es trotzdem, mittelfristig die Schuldenquote zu senken. Gerade für Unternehmen sind mit der KöSt-Senkung, dem Investitionsfreibetrag und der Anhebung des Gewinnfreibetrages auf 15 Prozent wichtige Maßnahmen enthalten.

Zum Vergleich: In Deutschland hat die FDP bei den Regierungsverhandlungen das Ziel, Steuererhöhungen zu verhindern, von Senkungen ist da keine Rede mehr.

**Corona hat die Staatsschulden erhöht. Wie lässt sich die ökosoziale Steuerreform mit dem Ziel eines ausgeglichenen Staatshaushalts vereinbaren?**

Der wirtschaftliche Aufschwung und eine klare Schwerpunktsetzung im Budget helfen uns beide Ziele zu erreichen. Die Wirtschaftsforscher sehen bis 2026 eine so gute Wachstumsentwicklung voraus, dass sich Steuerreform, ein Defizit unter 0,5 Prozent und eine Senkung der Schuldenquote auf das Niveau vor der Pandemie 2019 ausgeben. Wenn man sich Budgets anderer Länder ansieht, ist das nicht selbstverständlich, Italien plant nächstes Jahr ein Defizit von über fünf Prozent des BIP. In wirtschaftlich schwierigen Zeiten Schulden zu machen, um zu helfen, ist legitim. In Wachstumsphasen permanent Schulden zu machen, ist Bequemlichkeit zulasten der Steuerzahlerinnen und Steuerzahler.

## FTI-BUDGETS WERDEN GESTÄRKT, NATIONALSTIFTUNG GESICHERT

Die mehrjährige Finanzierung der Nationalstiftung für Forschung, Technologie und Entwicklung ist auf Schiene gebracht: Zwischen 2022 und 2025 sollen jährlich 140 Mio. Euro in die Spitzenforschung im Bereich der Grundlagenforschung und angewandten Forschung fließen. Im Oktober wurde im Ministerrat die entsprechende Novelle des Nationalstiftungsgesetzes beschlossen und dem Parlament vorgelegt. Damit ist die Grundlage für das Nachfolgeinstrument „Fonds Zukunft Österreich“, der ein wichtiger Baustein für die FTI-Finanzierung

in Österreich ist, geschaffen. Dafür hatte sich die IV gemeinsam mit wichtigen FTI-Stakeholdern in den vergangenen Monaten intensiv eingesetzt. Geht es nach der Industrie, soll der Fonds zur strategischen Schwerpunktsetzung sowie zur Sicherung themenoffener Formate für einen Schub der angewandten Forschung genutzt werden.

Insgesamt setzt der Bundeshaushalt 2022 richtige Schwerpunkte: Ein klar positives Signal ist etwa die Steigerung der FTI-Budgets in allen relevanten Ressorts um

## IV-EINSCHÄTZUNG

7,3 Prozent auf rund 6,4 Mrd. Euro, was auch den EU-Recovery-Funds-Mitteln geschuldet ist. Für die Teilnahme an den europäischen Großprojekten IPCEI (Important Projects of Common European Interest) Wasserstoff und Mikroelektronik 2 sind bis 2025 105 Mio. Euro per anno vorgesehen. In Forschungsinfrastrukturen und -kooperationen im Bereich Quantenforschung und -technologie fließen jährlich 85 Mio. Euro, zudem sind weitere Mittel für F&E im Bereich Life Science und Medikamentenforschung (83,8 Mio. Euro für 2022-2024)

und einen Wasserstoff-Cluster Graz (17 Mio. Euro 2022-2024) budgetiert. Wichtig ist für die Industrie, die in FTI-Strategie und FTI-Pakt verankerte Technologieoffensive konsequent und vor allem mutig weiter umzusetzen, um technologische Kompetenzführerschaft in strategisch wichtigen Bereichen auszubauen. Ebenso müssen zielgerichtete Maßnahmenpakete für durch die Transformationen besonders betroffene Bereiche (z.B. Fahrzeugzulieferindustrie) initiiert und die Finanzierung weiterer IPCEI abgesichert werden.

## Hohe Energiepreise als Aufschwungsbremse

Strom und Gas sind teuer wie selten zuvor. Eine IV-Analyse zeigt, wie die Kosten gedämpft werden könnten.

Die Entwicklung des Gaspreises in Österreich verdeutlicht, wie volatil die internationalen Rohstoff- und Energiemärkte sind: Während der Corona-Pandemie hat sich dieser Energieträger zunächst bis August 2020 preislich halbiert, seitdem jedoch nahezu verdreifacht! Das entspricht einer Verdreifachung gegenüber dem Niveau einer konjunkturellen Normallage.

Nicht nur, aber vor allem für die energieintensive Industrie bedeuten die

Preisanstiege eine immense Kostenbelastung. Allein in der Warenherstellung belief sich nur der Energieeinsatz im letzten Vor-Corona-Jahr 2019 auf 3,37 Mrd. Euro, weisen Daten der Statistik Austria aus. „Die aktuelle Entwicklung zwingt erste Unternehmen zu einer Einschränkung ihrer Produktion und beeinträchtigt ihren finanziellen Spielraum für Investitionen“, erklärt IV-Chefökonom Christian Helmenstein. Damit bremst die Preisexplosion die wirtschaftliche Erholung.

### Härtefall-Carbon Leakage-Regelung implementieren

Um gegenzusteuern, hat die IV ein Maßnahmenpaket entwickelt, das vor allem auf kurzfristig wirksamen und zeitlich befristeten Vorschlägen aufbaut. „Das ist einerseits ordnungspolitisch geboten, um nicht strukturschonend zu wirken, andererseits auch sachlich gerechtfertigt, da die Gas-Futures derzeit auf eine Entspannung der preislichen Situation ab dem Frühjahr 2022 hindeuten“, argumentiert Helmenstein. Unterstützt werden sollten jedenfalls Unternehmen, die einem erhöhten Abwanderungs- und Verlagerungsrisiko (Carbon Leakage) ausgesetzt sind. Etwa durch eine Härtefall-Carbon Leakage-Regelung, wie sie bereits mit der ökosozialen Steuerreform angekündigt wurde.

Konkret schlägt die Industrie zudem einen Überbrückungsfonds für energieintensive Härtefälle vor: Ähnlich wie die Corona-Hilfen 2020 sollten Liquiditätshilfen für besonders betroffene Unternehmen gewährt werden. Auch eine temporäre Reduktion der Erdgas- oder Stromabgabe könnte den massiven Preisanstieg abdämpfen. Als „Tempoeffekt“ wirken könnte laut dem

Ökonomen damit einhergehend eine raschere Energieabgabenrückvergütung.

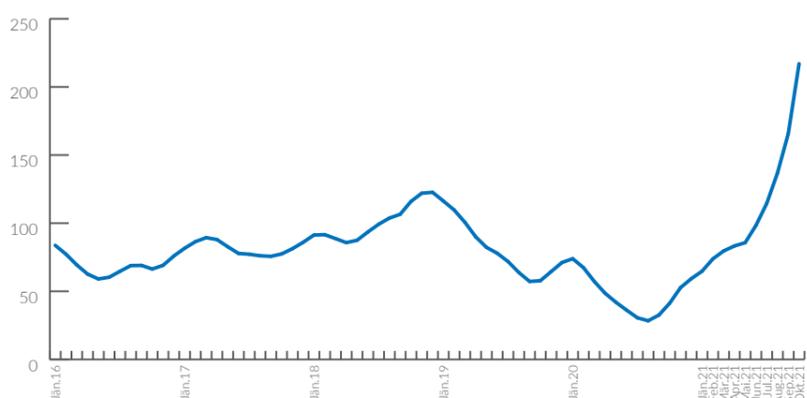
### Wettbewerbsverzerrungen auflösen

Ebenfalls auf der IV-Agenda steht eine Strompreiskompensation analog zur deutschen Regelung. Derzeit müssen Energieversorger für Gaskraftwerke CO<sub>2</sub>-Zertifikate erwerben, die sie an die stromintensive Industrie weitergeben. Um dem Verlust von Unternehmensstandorten entgegenzuwirken, erlaubt eine EU-Richtlinie Beihilfen für bestimmte Sektoren. Im Gegensatz zu Deutschland, Frankreich, Tschechien, Polen oder der Slowakei hat Österreich davon allerdings noch nicht Gebrauch gemacht. Die Folge: Wettbewerbsverzerrungen innerhalb des EU-Binnenmarktes zulasten der österreichischen energieintensiven Industrie.

Dass die Kosten für Energie auf der Welt, aber auch in Europa sehr unterschiedlich steigen, ist also auch hausgemacht. „Das könnte sich mittelfristig zu einem massiven Wettbewerbsnachteil auswachsen. Eine Entlastung der betroffenen Unternehmen wäre das richtige Signal“, resümiert Helmenstein.

## IV-ANALYSE

Österreichischer Gaspreisindex indiziert – Verdreifachung gegenüber der Vor-COVID-Phase



Quellen: Central European Gas Hub, Österreichische Energieagentur

# Arbeit statt Arbeitslosigkeit fördern

Beim Kampf gegen den Arbeits- und Fachkräftemangel spielt auch die Arbeitsmarktpolitik eine zentrale Rolle. Die Industriellenvereinigung setzt sich für Reformen ein, die Arbeit fördern.

**W**ährend der Corona-Pandemie gab es in Österreich eine historisch hohe Arbeitslosigkeit – mittlerweile hat die Zahl der offenen Stellen einen außergewöhnlichen Wert erreicht. „Das ist auf den ersten Blick erfreulich, aber gleichzeitig für den Standort eine massive Herausforderung“, bringt es IV-Präsident Georg Knill auf den Punkt. Die Zahlen unterstreichen seinen Befund:

**„Bei der geplanten Arbeitslosenversicherungsreform muss es darum gehen, Anreize zu schaffen, um arbeitslose Personen wieder rasch ins Erwerbsleben zurückzubringen.“**

Georg Knill  
IV-Präsident

Im Frühjahr 2020 wurde als direkte Folge des Pandemieausbruchs die bisher höchste Zahl an Arbeitslosen gemessen. 571.477 Personen waren Ende April 2020 ohne Job, mehr als eine Million Beschäftigte in Kurzarbeit. Mittlerweile liegt die Arbeitslosigkeit bereits unter Vorkrisenniveau. In manchen Bundesländern hat Österreich im September bereits eine Arbeitslosenquote erreicht, bei der man nahezu von Vollbeschäftigung sprechen kann. So lag die Arbeitslosenquote in Salzburg bei 3,5 Prozent, in Tirol bei 3,8 Prozent und in Oberösterreich bei vier Prozent. Die Zahl der offenen Stellen ist hingegen hoch wie nie: Allein beim AMS waren zuletzt knapp 112.000 offene Stellen gemeldet. „Wenn man zusätzlich noch die Stellen der neuen Jobplattform des AMS ‚alle jobs‘ in Betracht zieht, so kommt man österreichweit auf weit über 200.000 offene Stellen.

Allein im Bereich Industrie und Bau – beispielsweise in den Bereichen Maschinenbau, Herstellung von Metallzeugnissen, Hoch- und Tiefbau – waren im Oktober rund 22.000 offene Stellen beim AMS gemeldet“, berichtet IV-Generalsekretär Christoph Neumayer. Für die Industrie, die für rund eine Million Arbeitsplätze steht, verdeutlichen diese Fakten den Handlungsbedarf. Auch für Arbeitsminister Martin Kocher ist der richtige Zeitpunkt gekommen, um eine Diskussion über eine Arbeitsmarktreform zu starten. Bis Jahresende sind Gespräche über die „Arbeitslosenversicherung neu“ angekündigt, entsprechende Gesetzesänderungen sollen im ersten Quartal 2022 erfolgen.

## Arbeitslosenversicherung richtig reformieren

Beim Kampf gegen den Fachkräfte- bzw. Arbeitskräftemangel (siehe auch Beitrag über aktuelle IV-Aktivitäten auf Seite 4) spielt aus Sicht der Industrie die Arbeitsmarktpolitik eine zentrale Rolle. Für das Ziel, Arbeit und nicht Arbeitslosigkeit zu fördern, besteht in Österreich erhebliches Potenzial. Laut Global Competitiveness Report 2019 des World Economic Forum liegt Österreich unter 141 Ländern etwa in der Kategorie Arbeitsmobilität nur auf Platz 122. Und der Arbeitslosenversicherungsbeitrag beträgt in Österreich aktuell sechs Prozent, während er in Deutschland nur 2,4 Prozent ausmacht. Für IV-Präsident Knill ist klar: „Bei der geplanten Arbeitslosenversicherungsreform muss es darum gehen, Anreize zu schaffen, um arbeitslose Personen wieder rasch ins Erwerbsleben zurückzubringen.“

## Die wichtigsten Vorschläge der Industriellenvereinigung

- **Degressives Arbeitslosengeld einführen:** Es soll ein „Arbeitslosenversicherung neu“ mit degressiv gestufter Leistungshöhe geben. Derzeit liegt die Nettoersatzrate bei 55 Prozent des vorherigen Nettoeinkommens, wobei mit Ergänzungsbetrag und mit Familienzuschlägen bis zu 80 Prozent möglich sind. In Wirklichkeit erhalten unter 50 Prozent der Arbeitslosengeldbezieher eine Nettoersatzrate von „nur“ 55 Prozent. Im Gegensatz zu Ländern wie Deutschland, Dänemark oder den Niederlanden bleibt diese über einen langen Zeitraum beinahe auf

diesem Niveau. Durch das Absinken der Versicherungsleistung im Laufe der Zeit würden die Anreize gestärkt, schnell ins Erwerbsleben zurückzukehren. Die derzeit noch zeitlich unbegrenzte Notstandshilfe garantiert hingegen defacto ein zeitlich unbegrenztes Arbeitslosengeld und untergräbt Beschäftigungsanreize.

- **Geringfügigkeit reformieren:** Die Industriellenvereinigung unterstützt den – bereits diskutierten – Ansatz, den Leistungsbezug während geringfügiger Beschäftigung abzuschaufen bzw. zu reformieren. Arbeitsmarktexperten argumentieren, dass eine geringfügige Beschäftigung während der Arbeitslosigkeit diese verlängern kann – und in weiterer Folge niedrigere Erwerbseinkünfte nach sich zieht. Außerdem hemmt die geringfügige Beschäftigung die Rückkehr in reguläre Arbeit aufgrund der Besteuerung zusätzlicher Einkommen.

- **Lohnnebenkosten senken:** Die Industrie plädiert für eine Senkung der im internationalen Vergleich überdurchschnittlich hohen Lohnnebenkosten. Dies würde den Faktor Arbeit wesentlich entlasten. Konkretes Potenzial gibt es nach wie vor bei der Unfallversicherung: Die Zahl der Arbeitsunfälle ist seit 1990 um mehr als 40 Prozent gesunken, die Beiträge wurden jedoch nicht entsprechend reduziert. Beim Familienlastenausgleichsfonds sind u.a. „familienfremde Leistungen“ zu hinterfragen, wie Zahlungen an die Pensionsversicherung für Kindererziehungszeiten, die eigentlich vom Sozialressort zu tragen wären.

- **Betriebsnahe Qualifizierung ausbauen:** Im Bereich der Qualifizierungsmaßnahmen durch das AMS soll die betriebsnahe Qualifizierung forciert werden. „Die Einbindung der Wirtschaft in die Planung der Qualifizierungsmaßnahme hat sich als Erfolgsfaktor für effektive AMS-Kurse gezeigt. Jene Kurse, die auf den wirtschaftlichen Bedarf der Betriebe abgestimmt sind, weisen einen höheren Arbeitsmarkterfolg auf“, so IV-Generalsekretär Neumayer. Daher sollen Arbeitstrainings, Arbeitserprobung und arbeitsplatznahe Qualifizierungen weiter ausgebaut sowie die finanziellen Mittel für die Qualifizierung für Beschäftigte zielgerichtet eingesetzt werden.

- **Beschäftigungsfördernde Maßnahmen forcieren:** Um Arbeit und nicht Arbeitslosigkeit zu fördern, sollen auch beschäftigungsfördernde Maßnahmen, wie Eingliederungsbeihilfe und Kombilohn forciert werden. Der Arbeitsmarkterfolg der Eingliederungsbeihilfe spricht für sich: Rund zwei Drittel der geförderten Personen befinden sich drei Monate nach Ende der Förderung in einem aufrechten Arbeitsverhältnis.

**„Allein im Bereich Industrie und Bau waren im Oktober rund 22.000 offene Stellen beim AMS gemeldet.“**

Christoph Neumayer  
IV-Generalsekretär

- **AMS-Vermittlung verbessern:** Gemäß dem – auch gesetzlich verankerten – Grundsatz „Vermittlung vor Schulung“ soll das AMS die Vermittlungstätigkeit in den Mittelpunkt stellen. „Gerade in Zeiten, in denen Betriebe händeringend Mitarbeiter suchen, muss das AMS seiner Kernaufgabe besser nachkommen“, fordert IV-Präsident Knill. Die Vermittlungstätigkeit soll im Sinne von Passgenauigkeit und Effizienz weiter verbessert werden. Aufgrund der regionalen Unterschiede am Arbeitsmarkt muss auch die überregionale Vermittlung forciert werden, erwartet sich die IV.

IV-Präsident Knill betont die Bedeutung arbeitsmarktpolitischer Reformen für den Aufschwung: „Einen wirtschaftlich nachhaltigen Aufschwung kann es nur mit ausreichenden Arbeits- und Fachkräften geben. Daher müssen wir jetzt die Weichen auf Aufschwung und Arbeit stellen.“





## RICHTIGE ANREIZE SETZEN

Stefan Ehrlich-Adám, CEO der EVVA Sicherheitstechnologie GmbH und Vorsitzender des IV-Ausschusses für Arbeit & Soziales, über notwendige arbeitsmarktpolitische Weiterentwicklungen.



### ZUR PERSON:

Stefan Ehrlich-Adám ist CEO der EVVA Sicherheitstechnologie GmbH und seit 1993 im traditionsreichen Familienunternehmen tätig. Das Technologieunternehmen hat seinen Hauptsitz in Wien und zählt zu den führenden Herstellern von mechanischen und elektronischen Schließsystemen. Seit 2020 leitet Ehrlich-Adám in der Industriellenvereinigung den Ausschuss für Arbeit & Soziales, in dem sich CEOs und HR-Verantwortliche mit einem vielschichtigen Themenspektrum beschäftigen: von Arbeitsrecht & Arbeitszeit über Arbeitsmarktpolitik bis hin zur Sozialversicherung, Gesundheit & Pflege.

### Die Arbeitslosigkeit in Österreich liegt wieder auf Vorkrisenniveau – können wir damit nicht sehr zufrieden sein?

Natürlich ist die Entwicklung am heimischen Arbeitsmarkt erfreulich. Allerdings muss man auch sehen, dass Österreich im internationalen Vergleich laut der Arbeitslosenquote von EUROSTAT nur im EU-Mittelfeld liegt. Im Jahr 2014 waren wir noch die Nummer 1. Wir haben da also noch erheblichen Handlungsbedarf – gerade mit Blick auf den Mangel an Arbeitskräften, mit dem zahlreiche Betriebe konfrontiert sind. Die Industrie ist ein wichtiger Arbeitgeber mit rund einer Million Arbeitsplätzen, die vom Arbeits- und Fachkräftemangel besonders stark betroffen ist. Wir haben also noch immer zu viele Arbeitslose bei zu vielen offenen Stellen.

### Wie lässt sich der Arbeitskräftemangel in den Griff bekommen?

Da geht es nicht nur um Qualifizierung, sondern auch um das Anreizsystem. In Österreich gibt es zu starke Anreize, nicht arbeiten zu gehen. Die Möglichkeit, de facto unbegrenzt eine durchwegs hohe Leistung aus der Arbeitslosenversicherung zu beziehen, ist im internationalen Vergleich ein Unikum. Im Anschluss an den Arbeitslosengeldbezug kann Notstandshilfe beantragt

werden, die – auch mit Zuschlägen – zeitlich unbegrenzt gewährt werden kann. Das ist für viele in Verbindung mit einem Zuverdienst aus geringfügiger Beschäftigung attraktiver, als sich einen Job zu suchen. Unser System muss aber signalisieren, dass wir nicht Arbeitslosigkeit, sondern Arbeit fördern – und dass es dazu auch keine Alternative gibt.

### Um die zu hohen Arbeitskosten zu senken, plädiert die IV auch für eine Entlastung bei den Beiträgen für den Familienlastenausgleichsfonds (FLAF). Soll es weniger Geld für die Familien geben?

Nein – und die geplante Familienbonus-Erhöhung für Berufstätige ist auch zu begrüßen. Uns geht es um ordnungspolitische Klarheit. Denn dem FLAF wurden zahlreiche Leistungen „aufgebrummt“, die eigentlich von anderen Ressorts zu bezahlen wären. Neben den Zahlungen an die Pensionsversicherung für Kindererziehungszeiten, die eigentlich vom Sozialressort zu tragen wären, gilt das für die Schulbücher, die eigentlich in Verantwortung des Bildungsressorts sind, oder für die Unterhaltsvorschüsse, die Agenda des Justizministeriums sind. Der Familienlastenausgleichsfonds soll für die Familien da sein – und kein Vehikel, um familienfremde Leistungen zu finanzieren.

## INTERVIEW



**„Der Produktionssektor ist ein wichtiger Arbeitgeber mit rund einer Million Arbeitsplätzen, der vom Arbeits- und Fachkräftemangel besonders stark betroffen ist.“**

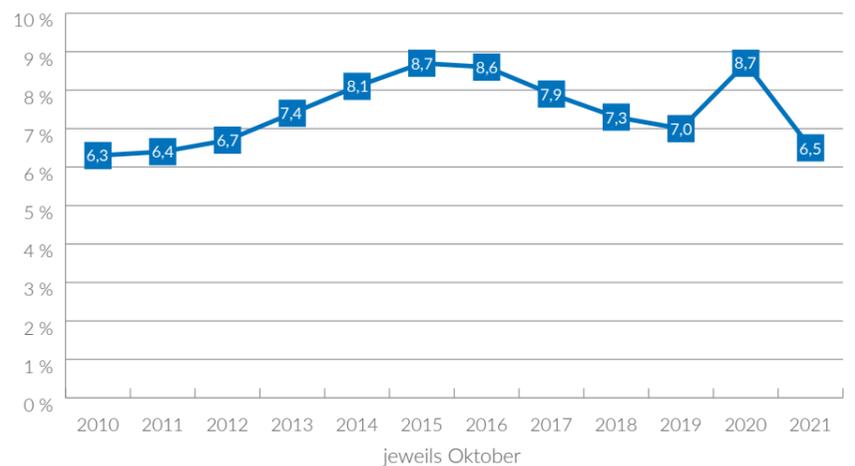
### Was erwarten Sie sich von der aktuellen arbeitsmarktpolitischen Diskussion?

Die Unternehmen in Österreich können sehr konkrete Beiträge für mehr Arbeit leisten – und tun dies auch. Dafür müssen aber die Rahmenbedingungen stimmen. Wir brauchen mehr Entlastung, eine anreizorientierte Arbeitsmarktpolitik sowie bedarfsorientierte Qualifizierung, die Betriebe und Arbeitnehmer weiterbringt.



V.l.n.r.: IV-Ausschussvorsitzender Stefan Ehrlich-Adám mit Arbeitsminister Martin Kocher und IV-Bereichsleiter für Arbeit, Soziales, Gesundheit Helwig Aubauer beim jüngsten IV-Ausschuss für Arbeit & Soziales im Oktober

### Arbeitslosenquote



Quelle: AMS

Die nationale Arbeitslosenquote hat im Oktober bereits das Vorkrisenniveau erreicht und sogar weit unterschritten. Aufgrund dieser Entwicklung sieht sich Österreich zunehmend mit einem Fachkräfte- bzw. auch Arbeitskräftemangel konfrontiert.



# Wettbewerbsvorteile durch Diversität erkennen und verstärkt nutzen

Im Zuge des Arbeitsprogramms des neuen IV-Präsidiums hat die IV das „Netzwerk Wettbewerbsfähigkeit“ initiiert, das sich für einen aktiven Umgang mit Diversität in der Industrie einsetzt. IV-Vizepräsidentin Sabine Herlitschka und TTech-CEO Georg Kopetz haben den Vorsitz übernommen und stellen den iv-positionen das Projekt vor.



## Was ist die Idee hinter dem „Netzwerk Wettbewerbsfähigkeit“?

**Herlitschka:** Über viele Jahre zeigen Erhebungen, dass Diversität die Wettbewerbsfähigkeit von Organisationen und auch Unternehmen deutlich stärkt. Daher ist Diversität in allen ihren Formen, ob bezogen auf Geschlecht, Alter, Nationalität oder Kultur, ganz klar eine Chance. Je unterschiedlicher Menschen mit allen ihren

Erfahrungen und Fähigkeiten sind, umso höher ist die Wahrscheinlichkeit zu den besten Lösungen für unsere Unternehmen, aber auch für uns als Wirtschaftsstandort Österreich zu kommen. Mit dem neuen Netzwerk wollen wir uns mit dem Thema in einem breiten Ansatz auseinandersetzen, uns Ideen von außen holen und Best Practice-Beispiele austauschen.

**Kopetz:** Studien belegen, dass gemischte Teams zu mehr Innovation, größerer Rentabilität, besserer Unternehmenskultur und gesteigerter Attraktivität für Bewerberinnen und Bewerber führen – das gilt auch für dieses Netzwerk. Entscheidend ist dabei, dass es ein Thema für Männer und Frauen ist, daher sind auch Männer im Netzwerk vertreten, mit denen wir die notwendigen Veränderungen gemeinsam herbeiführen wollen.

## Wieso braucht die Industrie ein solches Netzwerk? Was sind die größten Herausforderungen für Unternehmen im Bereich Diversität?

**Kopetz:** Für die Wirtschaft ist der Umgang

mit Pluralität zu einem der wichtigsten Zukunftsthemen und Diversität zum Business Case geworden. Gerade in Zeiten des Mangels an qualifiziertem Personal wird es entscheidend sein, wohin die besten Köpfe gehen und wie agil Unternehmen auf die sich rasch ändernden globalen Rahmenbedingungen reagieren.

**Herlitschka:** Dem neuen IV-Präsidium ist Diversität ein wichtiges Anliegen; das Thema wurde daher auch in das Arbeitsprogramm aufgenommen. Bei der Besetzung der neuen Ausschüsse, aber auch IV-intern, wurde auf stärkere Pluralität geachtet, wichtige Schritte in die richtige Richtung wurden gesetzt. Und Stichwort Fachkräftemangel, auch hier weiß man aus vielen internationalen Beispielen, dass Vereinbarkeit von Beruf und Familie, und dabei besonders eine hochwertige Kleinkinderbetreuung, ganz essenzielle Faktoren sind. Hier gibt es noch einiges zu tun.

## Was sind die nächsten Schritte des Netzwerks?

**Herlitschka:** In dieser Runde wollen wir uns den verschiedenen Facetten des Themas



Wettbewerbsfähigkeit durch Diversität, aber auch dem Thema Fachkräfte widmen, wie z.B. qualifizierter Zuwanderung oder Zusammenarbeit in alters-gemischten Teams. Einen Schwerpunkt legen wir auch auf das Thema Frauen in Aufsichtsräten, wozu wir aktuell ein eigenes Programm für die Industrie entwickeln. Und gleichzeitig, Diversität verstehen wir sehr breit und wollen es auch in der Breite adressieren.

## AKTUELLES IN KÜRZE

### Vereinbarkeit von Familie und Beruf braucht garantierte Kinderbetreuung

Reformen im Bereich der Elementarbildung und Kinderbetreuung sind ein wesentlicher Standortfaktor und Hebel, um dem Fachkräftemangel zu begegnen.

Die IV untermauert ihre langjährigen Forderungen nun gemeinsam mit den Sozialpartner-Organisationen. Der Tenor lautete: in die Umsetzung kommen. Dazu wurde ein 5-Punkte-Plan in Form einer Roadmap präsentiert.

Ambitioniertes Ziel der Roadmap ist der Rechtsanspruch auf qualitätsvolle Kinderbetreuung ab dem 1. Geburtstag. Dieser ist Hebel und Motivator, um notwendige Maßnahmen voranzutreiben: bei der Pädagogen-Ausbildung, der Entwicklung von Qualitätsstandards sowie dem Ausbau der Kinderbetreuungsplätze und Öffnungszeiten, die mit Vollzeitbeschäftigung beider Eltern vereinbar sind. Aktuelle Berechnungen des Wirtschaftsforschungsinstituts EcoAustria belegen, dass sich Investitionen in die Elementarpädagogik zu zwei Drittel rasch refinanzieren, auch die Bildungsrendite ist durch frühe Förderung der Kinder besonders hoch.

Die Umsetzung muss als gemeinsame Anstrengung des Bundes mit den Bundesländern und den Gemeinden in die Wege geleitet werden. Der IV ist dabei wichtig, dass auch über innovative Möglichkeiten alternativ zur institutionellen Kinderbetreuung nachgedacht wird. Tageseltern könnten das Angebot sinnvoll und effektiv ergänzen, allerdings sollten die Ausbildungsstandards qualitativ österreichweit harmonisiert werden. Ein wesentlicher Meilenstein der Roadmap ist neben dem Ausbau der Plätze

und der Ausbildungs- und Finanzierungsoffensive die systematische Verankerung von MINT (Mathematik, Informatik, Naturwissenschaft, Technik) als Zukunftskompetenz im elementarpädagogischen Alltag bis 2025. Auf Regierungsseite hat sich jüngst Dynamik entwickelt: So soll die 15a-Vereinbarung Elementarpädagogik nun doch neu verhandelt statt fortgeschrieben werden. Weiters hat die Regierung zusätzliche Budgetmittel in Aussicht gestellt.



### Was wir vom Bildungs-Musterschüler Finnland lernen können

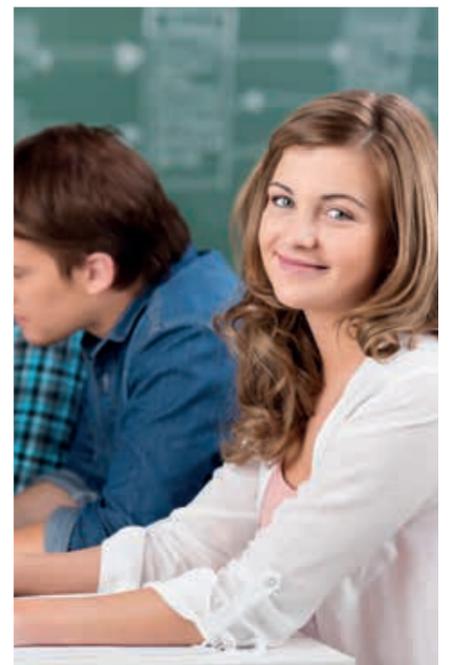
Bei einer digitalen Fachdiskussion hat die IV gemeinsam mit Expertinnen und Experten den Blick auf Skandinavien gerichtet.

Ganze 74 Tage lang befanden sich Österreichs Grundschulen und Unterstufen im sogenannten Distance Learning – dass die Coronakrise zugleich auch eine Bildungskrise war, wird durch die jüngste OECD-Studie „Bildung auf einen Blick“ noch einmal belegt. Zum Vergleich: In Finnland waren es nur 38 Tage. Doch das skandinavische Land hat nicht nur die Coronakrise besser gemeistert, sondern sie auch genutzt, um die Digitalisierung im Bildungsbereich weiter auszubauen. Aber was genau kann sich Österreich vom Klassenbesten abschauen? Um dieser Frage auf den Grund zu gehen, hat die IV Expertinnen und Experten aus Österreich und Finnland in Form einer digitalen Fachdiskussion geladen.

## Flexibilität und gleiche Chancen

Das Erfolgsrezept des finnischen Bildungssystem lautet: Flexibles Lernen, Dezentralisierung und gleiche Chancen für alle. Durch Investitionen in die digitale Infrastruktur fiel den Finnen die Umstellung vom analogen auf den digitalen Unterricht während der Coronakrise dementsprechend leicht. Das Benchmarking mit Finnland zeigt, dass Österreich zwar über ein hohes Potenzial digitaler Medien in den Schulen verfügt, jedoch noch weiter vorausplanen muss, um zur Bildungs-Spitzenklasse aufzuschließen. Damit Österreich dahin kommt, wo Finnland jetzt schon ist, soll nun ein Acht-Punkte-Plan vom Bildungsministerium die richtigen Rahmenbedingungen für einen zeitgemäßen Unterricht schaffen.

Die Integration digitaler Medien durch die Ausstattung der Schulklassen mit Endgeräten steht dabei ebenso im Vordergrund wie die optimale Vermittlung der Bildungsinhalte nach dem „individuellen Lernfortschritt“. Der Programmdirektor der nationalen Bildungsagentur in Finnland, Jouni Kangasniemi, brachte es auf den Punkt: Es gehe darum, eine „Leidenschaft zu kreieren, das ganze Leben lang mehr lernen zu wollen. Ist das erreicht, sind wir auf der Gewinnerseite“.



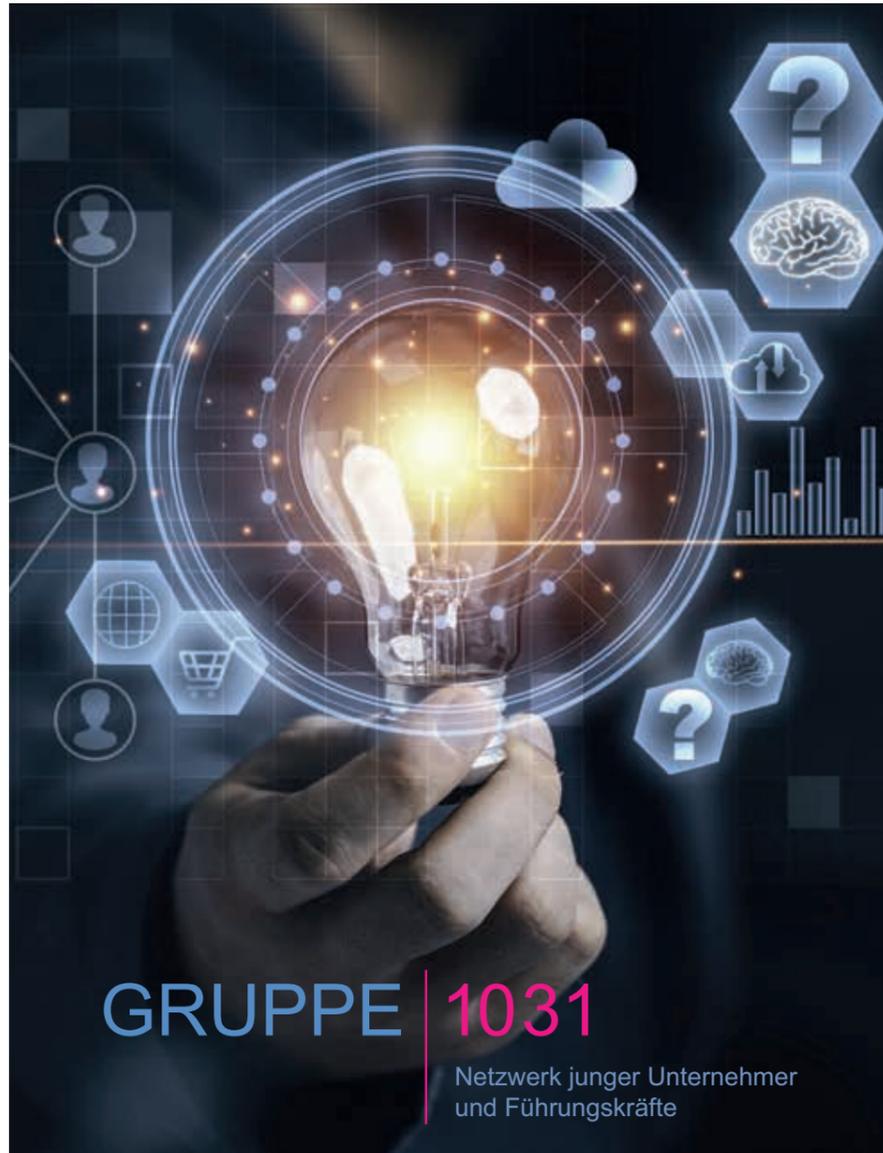
# Build – Partner – Buy

Wann es Sinn macht, eine Innovation nicht selbst zu entwickeln, sondern auf bestehende Plattformen aufzuspringen, erklärt Lukas Meusbürger von der gruppe1031. Er ist Managing Partner bei vlabs innovation gmbh.

Viele Unternehmen in Österreich sind Innovationsführer in ihrer Nische. Oft vom Erfindergeist des Gründers angetrieben, werden im ganzen Land innovative Konzepte und Lösungen erdacht, umgesetzt und kommerzialisiert. Es verwundert also kaum, dass Innovation im Land der Hidden Champions regelmäßig damit assoziiert wird, alles von Grund auf selbst zu entwickeln. In einer digitalen Welt, wo Branchengrenzen verschwimmen, offene Plattformen zunehmen und Geschwindigkeit Trumpf ist, bringt dieser Ansatz jedoch erhebliche Nachteile: Eigenentwicklungen kosten potenziell viel Zeit und Geld und sind mit erheblichem Projektrisiko verbunden, insbesondere wenn die Ansprüche der Nutzer von den Lösungen amerikanischer Tech-Konzerne mit Milliardenbudgets geprägt sind.

Anders gesagt: Es kann einem Automobilhersteller eigentlich nicht gelingen, ein besseres Navigationssystem selbst zu entwickeln, als Google mit Maps anbietet. Umgekehrt: Ein Fahrzeug, das mit Google Maps ausgestattet ist, wird dem Nutzer tendenziell sogar ein besseres Erlebnis bieten und die Entwicklungskosten des Herstellers gleichzeitig senken. Volvo geht mit der neuen Marke Polestar aktuell diesen Weg. Dasselbe gilt im Online-Vertrieb: Wenn ich neuartige Produkte und Services online vertreiben will, ist es nicht notwendig, auch den Web-Shop selbst zu entwickeln. Das Rezept vieler erfolgreicher Start-ups beruht teils darauf, nur den Kern der eigenen Lösung von Beginn an selbst zu entwickeln, andere Teile zuzukaufen und erst bei Erfolg weitere Elemente nachzuziehen bzw. diese auf Basis der Rückmeldungen weiterzuentwickeln.

Die gruppe1031 plädiert dafür, dass sich auch etablierte Unternehmen der „Build-Partner-Buy-Frage“ ergebnisoffen nähern und sich klar vor Augen führen, was die wirklichen Differenzierungsmerkmale der eigenen Lösung sind und in welchen Bereichen Technologie lediglich einen Hygienefaktor darstellt. Natürlich sollten dabei Szenarien durchgespielt und



neben den rein technologischen auch strategische Fragen berücksichtigt werden. Im Falle von Google Maps im Auto könnte das Ergebnis auch sein, dass man die digitale Schnittstelle zum Fahrer eben nicht Google überlassen will – die Implikation wäre dann jedoch, aus vollen Rohren auf das Nutzererlebnis zu schießen und nicht eine halbherzige Lösung anzustreben. Ebenso ist eine „Build-Partner-Buy-Entscheidung“ nicht automatisch für

immer und das gilt in beiden Richtungen: Selbst wenn ein Unternehmen zum Schluss kommt, eine Lösung heute selbst bauen zu müssen, weil es keine passende Basis gibt, kann es sein, dass in zwei Jahren ein offenes Software-Framework existiert, das alle Anforderungen besser erfüllt als die vormalig selbst entwickelte, eigene Lösung. Dann sollte man sich nicht zu fein sein, die vergangene Entscheidung zu revidieren.



## Es wird jeden treffen

Cyber-Kriminalität wird für Unternehmen zu einem normalen Teil des Alltags. Es braucht dringend Gegenmaßnahmen.

Die JI hat vor kurzem einen nicht medienöffentlichen Austausch zum Thema Cyber-Security organisiert. Die Veranstaltung war bewusst nicht öffentlich – uns ging es um einen ersten, IV-internen Austausch zum Thema, dafür möglichst offen. Denn noch immer ist dieses Thema ein Tabu für manche. Das ist aber kontraproduktiv. Laut einer KPMG-Studie waren im vergangenen Jahr 60 Prozent aller Unternehmen von digitalen Angriffen betroffen. Es wird also ohnehin jeden treffen, es ist nur eine Frage der Zeit. Wir sollten daher dringend offener mit dem Thema umgehen, der simple Erfahrungsaustausch ist schon eine große Hilfe. Großen Dank in diesem Sinne auch an jene Unternehmen, die uns bei unserem Event an ihren Erfahrungen haben teilhaben lassen. Die Berichte waren so spannend wie ein guter Krimi. Zudem war manches Detail auch relativ beruhigend – wenn auch auf etwas verkehrte Weise.

So kann man sich z.B. im Normalfall sicher sein, dass es sich bei den Angreifern um Profis handelt. Bei Ransomware-Attacken haben sie sich das Unternehmen vorher genau angeschaut – die Forderung wird damit nicht unrealistisch sein. Bei der Abwägung, ob tage- oder wochenlangender Stillstand oder die Bezahlung der Angreifer billiger kommt, gewinnt damit oft der „einfache“ Weg. Man zahlt. Dank professioneller Hilfe via Onlinechat unkompliziert. Ein pervertierterweise gut durchdachtes und funktionierendes Geschäftsmodell. Hier muss unbedingt einiges geschehen. Einerseits müssen wir hier als Unternehmer alles tun, um uns abzusichern. Das Thema Versicherung sollte man dringend beachten und sich schon vor einem Angriff überlegen, wer einem zur Not helfen könnte. Denn eine zentrale Anlaufstelle gibt es in Österreich nicht. Es lohnt sich also sicher, präventiv schon im Vorfeld Kontakte zu privaten Anbietern zu knüpfen. Aber natürlich sollte und müsste auch der Staat mehr tun. Das wird aber aktuell ohnehin breit thematisiert, der Oktober war ja auch der „European Cybersecurity Month“. Am Ende des Tages werden wir uns als Industrie aber auch einfach gegenseitig helfen müssen – selbst die teuersten Schutzmaßnahmen schützen nie zu hundert Prozent. Daher ist es umso wichtiger, sich genau zu überlegen, was man im Ernstfall tun muss, wen man kontaktieren kann, welche Optionen man hat. Und das schon im Vorfeld und eben nicht erst nach einem Angriff.

Herzlichst Euer

Matthias Unger,  
Bundesvorsitzender der Jungen Industrie

## JI-FACTBOX

In Österreich wünschen sich 78 Prozent der Unternehmen mehr staatliche Unterstützung bei Cyber-Angriffen.

Quelle: KPMG Studie: Cyber Security in Österreich, 2021

## IMPRESSUM

Herausgeber, Medieninhaber und Redaktion: Vereinigung der Österreichischen Industrie (Industriellenvereinigung), Schwarzenbergplatz 4, 1031 Wien, Tel.: 01/711 35-2308, E-Mail: positionen@iv.at, Homepage: www.iv.at, ZVR: 806801248, LIVR-N.: 00160, EU-Transparenzregister Nr.: 89093924456-06, Vereinszweck gemäß § 2 Statuten: Die Industriellenvereinigung (IV) bezweckt, in Österreich tätige industrielle und im Zusammenhang mit der Industrie stehende Unternehmen sowie deren Eigentümer und Führungskräfte in freier und demokratischer Form zusammenzufassen; ihre Interessen besonders in beruflicher, betrieblicher und wirtschaftlicher Hinsicht auf nationaler, europäischer und internationaler Ebene zu vertreten und wahrzunehmen, industrielle Entwicklungen zu fördern, Rahmenbedingungen für Bestand und Entscheidungsfreiheit des Unternehmertums zu sichern und Verständnis für Fragen der Wirtschafts- und Gesellschaftsordnung zu verbreiten.

Chefredaktion: Robert Albrecht, Stefan Tilsner. Lektorat: Brigitte Mayr. Verantwortlich für den Inhalt: Mathias Burtscher, Joachim Haindl-Grutsch, Johannes Höhrhan, Eugen Stark, Claudia Mischensky, Gernot Pagger, Ingrid Puschautz-Meidl, Michaela Roither, Irene Schulte.

Für den Inhalt der letzten drei Seiten zeichnet die jeweilige Landesgruppe verantwortlich.

Grafik: Petra Matovic, Nina Mayrberger.

Druck: BULU - Buchdruckerei Lustenau GmbH, 6890 Lustenau. Erscheinungsort: Wien. Offenlegung nach § 25 des Mediengesetzes: iv-positionen erscheint 10x jährlich in einer Auflage von 8.300.

Unternehmensgegenstand: Information zu industrie- und gesellschaftspolitischen Themen für Mitglieder der Industriellenvereinigung und Meinungsträger in Österreich. Siehe auch unter www.iv.at

Fotos (Cover bzw. Coverstory): Fronius International GmbH, AdobeStock, IV-Burgenland/AdobeStock, IV-Kärnten/Foto Fischer, IV-NÖ/Josef Bollwein, IV-OÖ/Krügl, IV-Salzburg/Kolarik, IV-Steiermark/AdobeStock, IV-Tirol/Land Tirol, IV-Vorarlberg/Andrea C. Plüss, Ulrike Huber, IV-Wien/JI-Wien/J. Geiter

Aus Gründen der leichteren Lesbarkeit wird auf geschlechtsspezifische Endungen verzichtet.

Die verwendeten Bezeichnungen beziehen sich auf alle Geschlechter gleichermaßen.





## Vom Start-up zum Tier-1: JI-Wien zu Gast bei iSi Automotive Austria

Auf Einladung von IV-Wien-Präsident Christian C. Pochtler besuchten die Mitglieder der JI-Wien Ende Oktober den Standort der iSi Automotive Austria in Wien-Floridsdorf.

Im Jahr 1995 gegründet, verantwortet die iSi Automotive das rasch wachsende Airbag-Segment der iSi-Gruppe, einem Wiener Traditionsunternehmen, das von Christian C. Pochtler in fünfter Generation als geschäftsführendem Alleingesellschafter geführt wird. Nach den Anfangsjahren als Sublieferant für die Automobilindustrie konnte sich die iSi Automotive innerhalb kurzer Zeit als Tier-1 am Markt etablieren und ist heute als Technologie-

führer hoch angesehen sowie in den global wichtigsten Automobilmärkten mit eigenen Werken vertreten.

Vor Ort konnten sich die JI-Mitglieder ein Bild davon machen, wie Hightech-Produktion im 21. Jahrhundert aussieht. Hochautomatisiert und blitzschnell entstehen im Automotive-Werk in Wien-Strebersdorf, einem von acht Konzernstandorten in sechs Ländern und gleichzeitig internationales Headquarter, jedes Jahr Millionen von Gasgeneratoren für eine Vielzahl innovativer Airbag-Anwendungen in verschiedenen Automodellen. Das Marktumfeld ist dabei hochkompetitiv, die Qualitätsanforderungen kompromisslos. Steigende Rohstoffpreise und insbesondere Chipengpässe bei den Automobilherstellern machen 2021 zu einem anspruchsvollen Geschäftsjahr im Wachstum des Unternehmens, das auch im

Jahr 2020 den Umständen zum Trotz den Umsatz steigern konnte.

In diesem Zusammenhang wies Präsident Pochtler anlässlich des Besuchs auch auf die Bedeutung einer klugen Standortpolitik hin, für Europa, für Österreich und für Wien, das als Großstadt zusätzliche Herausforderungen für wachstumsstarke produzierende Unternehmen bereithält.

Als Rat für erfolgreiches Unternehmertum in anspruchsvollen Zeiten gab Pochtler den JI-Mitgliedern mit, sich bewusst aus der Komfortzone zu wagen, nach dem Unbekannten zu suchen und sich immer wieder neu zu erfinden. Zugleich gilt es, auch in Familienunternehmen, Leistung sowie meritokratische Führung hochzuhalten und so eine erfolgreiche Unternehmensentwicklung über viele Generationen hinweg zu ermöglichen. Zuletzt wä-



JI-Wien-Vorsitzender Niki Griller (l.) mit IV-Wien-Präsident Pochtler

ren, über das einzelne Unternehmen hinaus, auch mehr Wirtschaftskompetenz und unternehmerisches Denken in der breiten Bevölkerung und seitens der Politik angebracht, um gelingendem Unternehmertum in Österreich einen fruchtbaren Boden zu bereiten.



## Österreichs Top-Entrepreneure 2021 ausgezeichnet

Am 15. Oktober 2021 wurde der diesjährige „Entrepreneur Of The Year Award“ verliehen. Die IV-Wien war wieder als Partner an Bord.

Zahlreiche Gäste fanden sich im Festsaal der Wiener Hofburg ein, um die Verleihung des EY-Unternehmerpreises zu verfolgen. Der „EY Entrepreneur Of The Year“ (EOY) gehört zu den weltweit renommiertesten Auszeichnungen für Unternehmer und wird seit über 30 Jahren in 60 Ländern vergeben. Der Award wurde heuer in den Kategorien „Innovation & Hightech“, „Nachhaltigkeit & Greentech“, „Start-ups“ und „Social Entrepreneur“ vergeben.

In der Kategorie „Innovation & Hightech | Champions“ konnte sich Johannes Artmayr von STRASSER Steine durchsetzen. Er nahm den Award von IV-Wien-Geschäftsführer und Jurymitglied Johannes Höhrhan entgegen. Für die Juroren war unter anderem Art-

mayrs strategische Entscheidung, den unternehmerischen Fokus vom Großsteinmetz auf die Produktion von Küchensteinen zu lenken, entscheidend, wodurch STRASSER Steine zum größten Hersteller von Küchenarbeitsplatten aus Naturstein und Keramik in Mitteleuropa wurde.

Christoph Kulterer von HASSLACHER NORICA TIMBER gewann die Kategorie „Nachhaltigkeit & Greentech | Produktion & Dienstleistung“. Der ehemalige Präsident der IV-Kärnten übernahm 2002 die Geschäftsführung des von seinem Urgroßvater gegründeten Familienunternehmens. In den letzten zwei Jahrzehnten entwickelte Christoph Kulterer das traditionsreiche, regional tätige Unternehmen zum globalen Marktführer für hochwertiges Brettschichtholz

und zum Innovationsführer in der Entwicklung neuer Lösungen für den klimafreundlichen Holzbau weiter. Im Bereich „Innovation & Hightech | Rising Stars“ setzten sich Johannes Kirchmair und Thomas Wurm von Single Use Support durch. Das Unternehmen entwickelt und produziert Hightech-Logistiklösungen für die biopharmazeutische Industrie. Die beiden Unternehmensgründer wurden außerdem als Vertreter Österreichs beim „EY World Entrepreneur of the Year 2022“ ausgewählt.

In der Kategorie „Nachhaltigkeit & Greentech | Ernährung“ konnten Christoph Hermann, Henry Murray und Martin Murray von waterdrop die Juroren überzeugen. Als „Social Entrepreneur“ des Jahres wurde Monika Haider von equalizent prämiert. Bei den

„Start-ups“ gingen Felix Ohswald und Gregor Müller vom österreichischen Unicorn GoStudent als Sieger hervor.



EY-Partner Erich Lehner (l.) und IV-Wien-Geschäftsführer Johannes Höhrhan (r.) mit „Entrepreneur of the Year“ Johannes Artmayr

# Willkommen in der schönen neuen Arbeitswelt!

Nicht erst seit der Corona-Pandemie müssen Unternehmen permanent auf unterschiedlichste Veränderungen und Entwicklungen reagieren, um im Wettbewerb bestehen zu können: Globalisierung, Digitalisierung, Ökologisierung etc. – die Liste der Herausforderungen ist lang.



## DEBATTE

Teilen Sie uns Ihre Meinung mit – via E-Mail an [debatte@iv.at](mailto:debatte@iv.at)

Eine besondere Challenge für Unternehmen und Organisationen ist dabei der omnipräsente Fachkräftemangel, der sich mittlerweile, über das Segment der Fachkräfte hinaus, immer mehr zu einem allgemeinen „Arbeitskräftemangel“ auszuwachsen droht. Dieses Thema ist beileibe kein neues und wir alle, insbesondere auch die Politik, sind gefordert, geeignete Maßnahmen zu ergreifen. So braucht es zuallererst einmal eine umfassende Aus- und Weiterbildungsoffensive, ganz speziell im MINT-Sektor oder endlich

auch Erleichterungen bei der qualifizierten Zuwanderung. Darüber hinaus dürfen die Augen auch nicht vor den großen strukturellen Reformbaustellen verschlossen werden – Stichwort „Arbeitsmarkt“ und „Pensionen“.

So weit, so bekannt. Das Thema „Zukunft der Arbeit“ geht inzwischen aber noch viel tiefer. Denn in der täglichen Interaktion mit unseren Mitarbeitern wird uns Arbeitgebern immer deutlicher vor Augen geführt, dass das Wesen von „Arbeit an sich“, und mit ihm die Mentalität und die Erwartungen unserer Arbeitnehmer, gerade eine atemberaubend rasante Veränderung erfahren, eine Entwicklung, die sich durch die Pandemie nur noch weiter beschleunigt hat.

Wenn wir in Zukunft im Kampf um Talente, speziell die jungen, bestehen wollen, müssen wir viele althergebrachte Annahmen über Bord werfen und eingefahrene Pfade verlassen. Man denke nur an Themen wie flexible Arbeitszeiten, Home Office, die Vereinbarkeit von Familie und Beruf oder die Ansprüche der Mitarbeiter an Diversität und Nachhaltigkeit. Hier müssen wir uns selbst an der Nase nehmen und neue Perspektiven entwickeln. Der Wettbewerb um die Besten und Engagiertesten findet schon heute nicht mehr primär über das Gehaltskonto statt. Unternehmenskultur, soziale Verantwortung und der Sinngehalt der Tätigkeit werden immer mehr zu entscheidenden Faktoren, um das Unternehmen als Gesamtorganismus

für potenzielle Arbeitskräfte interessant und attraktiv zu positionieren. Nur so können auch „traditionelle“ Industriebetriebe, etwa im Wettbewerb mit Start-ups und der Digitalindustrie, auf gleicher Augenhöhe um die besten Mitarbeiter mitspielen.

Diese veränderten Rahmenbedingungen betreffen im Übrigen alle Gruppen von Arbeitskräften, nicht nur die jungen Digitaltalente, die heute meist im Fokus der öffentlichen Debatte stehen. Ganz besonders sollten wir als Unternehmen etwa auch ältere Mitarbeiter in unsere Bemühungen miteinbeziehen und gerade auch für sie attraktive Angebote schaffen. So bewahren wir Erfahrung und Know-how routinierter Arbeitskräfte für den Betrieb und nehmen nebenbei auch Druck aus unserem überlasteten öffentlichen Pensionssystem.

Die geschilderten Mentalitätsverschiebungen und die daraus resultierenden neuen Regeln im „War for Talents“ stellen Arbeitgeber natürlich vor einige Herausforderungen. Viele liebgewonnene No-Brainer, etwa die tägliche Anwesenheit im Betrieb, werden in Zukunft nicht mehr als selbstverständlich vorausgesetzt werden können. Unternehmen sind dadurch mit einer Vielzahl notwendiger Veränderungen konfrontiert, wobei „Remote Working“ hier nur die Spitze des Eisbergs ist.

Managementphilosophen und Wirtschaftstheoretiker beschwören schon lange eine

„New World of Work“ herauf, in der es – frei nach Friedrich Nietzsche – zur „Umwertung aller Werte“ kommen soll. Durch die Corona-Pandemie befeuert, scheint diese neue Welt nun endgültig Einzug in die Köpfe unserer Mitarbeiter zu halten, sei es in den Werkhallen, Büros oder neuerdings den Heimarbeitsplätzen.

Das Schlagwort der „New World of Work“ erinnert dabei frappierend an Aldous Huxleys Science-Fiction-Bestseller „Brave New World“ (zu Deutsch „Schöne neue Welt“) aus den 1930er-Jahren, in dem sich hinter den perfekten Fassaden der schönen Welt dystopische Abgründe auftun. Es liegt an uns als Unternehmern – ebenso wie an der Politik – der Dystopie brachliegender Märkte für Fach- und Arbeitskräfte zu entkommen und die neue Welt der Arbeit für Arbeitgeber ebenso wie für Arbeitnehmer eine wahrhaft „schöne“ und damit auch produktivere werden zu lassen. Dabei wünsche ich uns allen gutes Gelingen!

Ihr

Christian C. Pochtl,  
Präsident der IV-Wien

## Ordentliche Vollversammlung der IV-Wien

2. Dezember 2021, Haus der Industrie, Wien

Keynote: Gernot Blümel, Bundesminister für Finanzen

18:00 Uhr: Interner Teil für Mitglieder  
Ab 18:30 Uhr: Öffentlicher Teil

Die Einladung mit allen Details zur Veranstaltung erging per Email.





# „Wien arbeitet schon heute intensiv an der Stadt von morgen“

Ulli Sima, Stadträtin für Innovation, Stadtplanung und Mobilität, sprach mit den iv-positionen über die „Smart City Wien Rahmenstrategie“, den Wiener Stadtentwicklungsplan und die Zukunft von S1 und Stadtstraße.



Stadträtin Ulli Sima

**Die „Smart City Wien Rahmenstrategie“, die federführend von Ihrem Ressort ausgearbeitet und umgesetzt wird, soll bis Ende des Jahres überarbeitet werden. Wie weit ist dieser Prozess gediehen und was sind die wesentlichen Neuerungen?**

Der Prozess läuft gut und intensiv auf allen Ebenen, wir sind quasi im Finale der Überarbeitung. Das lebenswerte Wien setzt in vielerlei Hinsicht Maßstäbe – so auch bei der Entwicklung der „Smart City Wien Rahmenstrategie“. Hohe Lebensqualität für alle Wienerinnen und Wiener bei größt-

möglicher Schonung von Umwelt und Ressourcen – das ist das Ziel der „Smart City Rahmenstrategie“. Wir haben auch festgelegt, bis 2040 klimaneutral zu sein, und dazu braucht es viele Schritte und Maßnahmen. Im Zuge der Überarbeitung der „Smart City Rahmenstrategie“ wollen wir vor allem auch Kinder und Jugendliche noch stärker berücksichtigen, gestalten wir doch hier ihre Zukunft.

**Auch ein weiteres wichtiges Strategiedokument, der „Wiener Stadtentwicklungsplan“ (STEP), wird einem Update unterzogen. Wo liegen hier die Prioritäten?**

Damit Wien auch weiterhin zu den lebenswertesten Metropolen der Welt zählt, wird die Millionenmetropole im nächsten Schritt zur Klimamusterstadt – und zwar mit Hilfe des STEP2035. Wir müssen die Stadtplanung ganz neu denken und schlagen somit nun ein neues Kapitel auf, um die Stadt auch für die nächsten Generationen zukunfts- und klimafit zu gestalten. Mein Motto in der Stadtplanung ist „Raus aus dem Asphalt“ – als Reaktion auf die klimawandelbedingten Hitzeinseln, die wir stark reduzieren müssen. Nächstes großes Thema ist die drastische Verkleinerung unseres CO<sub>2</sub>-Fußabdrucks. Als Fortschrittcoalition haben wir uns zum Ziel gesetzt, bis 2040 CO<sub>2</sub>-neutral zu sein – das bedeutet klare

Spielregeln und eine smarte Stadtplanung. Ich möchte, dass es allen Menschen einfach und bequem möglich ist, sich klimaschonend fortzubewegen. Daher setzen wir auch weiter auf zukunftsfähige Mobilitätsplanung. Der STEP2035 ist ein starkes Instrument für die räumliche Entwicklung unserer Stadt und ihrer Zukunft. Ich freue mich, dass Wien schon heute so intensiv an der Stadt von morgen arbeitet und sich so viele Menschen daran beteiligen.

**Ein zentrales Projekt zur Entlastung der städtischen Verkehrswege und zur weiteren Erschließung der Seestadt Aspern ist der S1-Lückenschluss samt Stadtstraße.**

**Der S1-Ausbau liegt aktuell auf Eis, der Bau der Stadtstraße wird von Aktivisten seit Monaten behindert. Welche nächsten Schritte plant hier die Stadt Wien?**

Wir setzen auf Gespräche. Denn für die Stadtentwicklung ist die 3,2 km lange Gemeindefußstraße unerlässlich, an ihr hängen – leistbare – Wohnungen für rund 60.000 Menschen, für die Seestadt Nord ist die Stadtstraße in der sogenannten Umweltverträglichkeitsprüfung festgeschrieben. Natürlich setzen wir auf den weiteren Ausbau der Öffis, die U-Bahn war schon dort, bevor ein Mensch in die Seestadt gezogen ist. Aber man kann Wohngebiete für 25.000 Menschen und 20.000 Arbeits-

plätze nicht ohne eine Anbindung an eine höherrangige Straße errichten. Auch für die wirtschaftliche Entwicklung braucht es die Stadtstraße, wir wissen, dass jenseits der Donau im Vergleich zum Rest Wiens bis zu 60.000 Arbeitsplätze fehlen.

Zugleich wollen wir mit der Stadtstraße die bestehenden Wohngebiete in der Donaustadt entlasten, die Menschen leiden dort enorm. Wir werden nach Bau der Stadtstraße Schleichwege sperren und somit die Wohnbevölkerung von der Verkehrsbelastung befreien – darauf warten diese schon lange.

Was die S1 betrifft, so ist klar, dass Wien eine Umfahrung braucht – wir sind eine wachsende Millionenstadt und jede kleinere Stadt hat eine Umfahrung. Nur bei uns donnert der gesamte Verkehr durch die Stadt, über die berühmte Südosttangente. Es gibt ganz klare Berechnungen, dass mit dem Bau der Nordostumfahrung (und weiterer Maßnahmen wie dem flächendeckenden Parkpickerl und dem weiteren Öffi-Ausbau) rund 77.000 Fahrzeuge weniger über die Südosttangente fahren würden. Eine überfällige Entlastung der Wienerinnen und Wiener – denn Ziel ist, nach dem Bau der Nordostumfahrung die Tangente für den Transitverkehr zu sperren.